

**CSSC**

中船科技股份有限公司



## “船”承新使命 阔步新征程

中船科技  
2023环境、社会及公司治理(ESG)报告

# 关于本报告

## 报告周期

本报告为年度报告，是中船科技股份有限公司向社会公开发布的 2023 年度 ESG 报告。

## 称谓说明

为便于表达，报告中使用的“中国船舶集团”“集团”为公司间接控股股东“中国船舶集团有限公司”的简称；“中船科技”“公司”“我们”均为“中船科技股份有限公司”的简称；“中船九院”为全资子公司“中船第九设计研究院工程有限公司”的简称；“中船风电”为“中国船舶集团风电发展有限公司”的简称；“中船海装”为“中船海装风电有限公司”的简称；“新疆海为”为“中船海为（新疆）新能源有限公司”的简称；“洛阳双瑞”为“洛阳双瑞风电叶片有限公司”的简称；“中船华海”为全资子公司“中船华海船用设备有限公司”的简称；“凌久电气”为“中船重工（武汉）凌久电气有限公司”的简称。

## 报告范围

除有特殊说明，本报告主要描述 2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日期间，中船科技本部及相关子公司在经济、社会和环境等方面的履责实践及绩效表现。报告实体范围的选择主要基于重要性和实质性考虑。除特殊说明外，报告中涉及的货币均为人民币。

## 编制依据

中国国家标准《社会责任报告编制指南》（GB/T 36001-2015）  
中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南（CASS-ESG5.0）》  
国务院国有资产监督管理委员会《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》  
全球报告倡议组织《可持续发展报告标准（GRI Standards）》  
联合国可持续发展目标（SDGs）  
上海证券交易所《上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》

## 编制流程

报告策划—框架构建—编制培训—素材收集—报告编制—部门审核—报告设计—意见征求—报告修订—管理层评审—董事会审核—定稿发布

## 质量保证

本报告披露的信息和数据来源于企业统计报告和正式文件，并通过相关部门审核。公司承诺本报告不存在任何虚假记载或误导性陈述，并对内容真实性、准确性和完整性负责。

## 发布形式

本报告以印刷品、电子文档形式发布，其中电子文档可在公司官方网站社会责任专栏（[http://www.cssckj.com/Home/Index/news/menu\\_id/8](http://www.cssckj.com/Home/Index/news/menu_id/8)）和公司在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）发布的公告下载阅读。为减少印刷对环境产生的影响，我们倡导读者尽可能下载阅读电子文件。

本报告印刷采用环保纸。为节约用纸，我们尽量控制篇幅，如果您想了解更多信息，可通过浏览公司官方网站、微信公众号或企业年报获得补充。

# CONTENTS

# 目录

01	关于本报告
05	董事长致辞
07	走进中船科技
10	ESG 管理
13	专题一：党建领航，百舸争流共奋进
17	专题二：创新驱动，千帆竞发势如虹

61	未来展望
63	附录

## 21

### 环境篇

“船”绿成漪，追逐风电蓝海

加强环境管理	23
绿色能源业务	24
能源资源利用	27
应对气候变化	29
厚植生态底色	31

## 33

### 社会篇

“船”福利民，润泽和风沃野

构建幸福职场	35
打造优质品质	39
夯实安全根基	41
携手伙伴共赢	45
营建和谐社区	49

## 53

### 治理篇

“船”责于行，共绘宏图风光

规范公司治理	55
合规管理与风险控制	56
信息披露与股东权益	57
反腐倡廉建设	59

# 董事长致辞

2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神的开局之年，也是中船科技深化国企改革、迈上提质增速、优化产业布局极为重要的一年。中船科技以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻新发展理念，全力以赴强党建、推改革、优布局、促新能、抓创新、建新功，积极推进重大资产重组，着力布局风电新能源产业，聚焦创新驱动，加快推进中国船舶集团风电产业板块转型升级，为中国船舶集团全面开创建设世界一流船舶集团新局面贡献“中船科技力量”。

**固本方能强基。**这一年，我们完善公司治理，筑稳发展基石，有序推进重大资产重组项目。公司积极响应国家新能源产业政策要求，完成风电产业专业化重组整合，以更坚实的步伐迈向风电新能源领域，为公司创造良好的发展空间与前景。坚持把企业高质量发展作为工作目标，把价值创造作为核心要务，把打造有竞争力的产品作为首要任务，把技术引领作为重要驱动，持续深化改革、提质增效，增强抗风险能力，保障公司与股东的长远利益。

**护绿方能致远。**这一年，我们践行绿色低碳，优化拓展产业，奋力深耕新能源蓝海赛道。公司牢牢锚定“双碳”战略目标，围绕风电新能源进一步优化产业布局，促进产业结构绿色化、低碳化。公司市场开发再创佳绩，市场布局范围进一

步扩大，资源获取、电站指标规模再创新高，进一步打响中船品牌；根据行业发展趋势锚定产品定位，加快锻造核心竞争力，推出海上 8MW 平台风电机组、H260-18MW 大兆瓦风电机组、“扶摇号”漂浮式风电机组等明星产品。

**同行方能共荣。**这一年，我们勇担社会责任，共创美好家园，奋力将价值优势转化为高质量发展新内涵。我们高扬互利共赢之帆、把稳团结合作之舵，以最高要求、最严标准、最细措施做好企业管理工作，为我国现代化建设提供能源支撑；积极践行央企上市公司使命责任，以消费帮扶、产业帮扶、教育帮扶等措施，巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接，为满足人民美好生活需要赋能助力。

数十载长河浩荡，九万里风鹏正举。2024 年，中船科技将继续加大业务优化整合力度，建立高效运营管理体系，提高核心产品竞争力，为全力开拓市场获取订单打下坚实基础，持续以锐意进取的奋斗姿态、永不懈怠的精神风貌迎接新机遇、新挑战。在加快推进公司高质量发展的征程上提供新举措、彰显新作为，以乘风破浪、一往无前的奋斗精神，携手利益相关方向着光荣与梦想阔步同行。

董事长、党委书记 吴兴旺

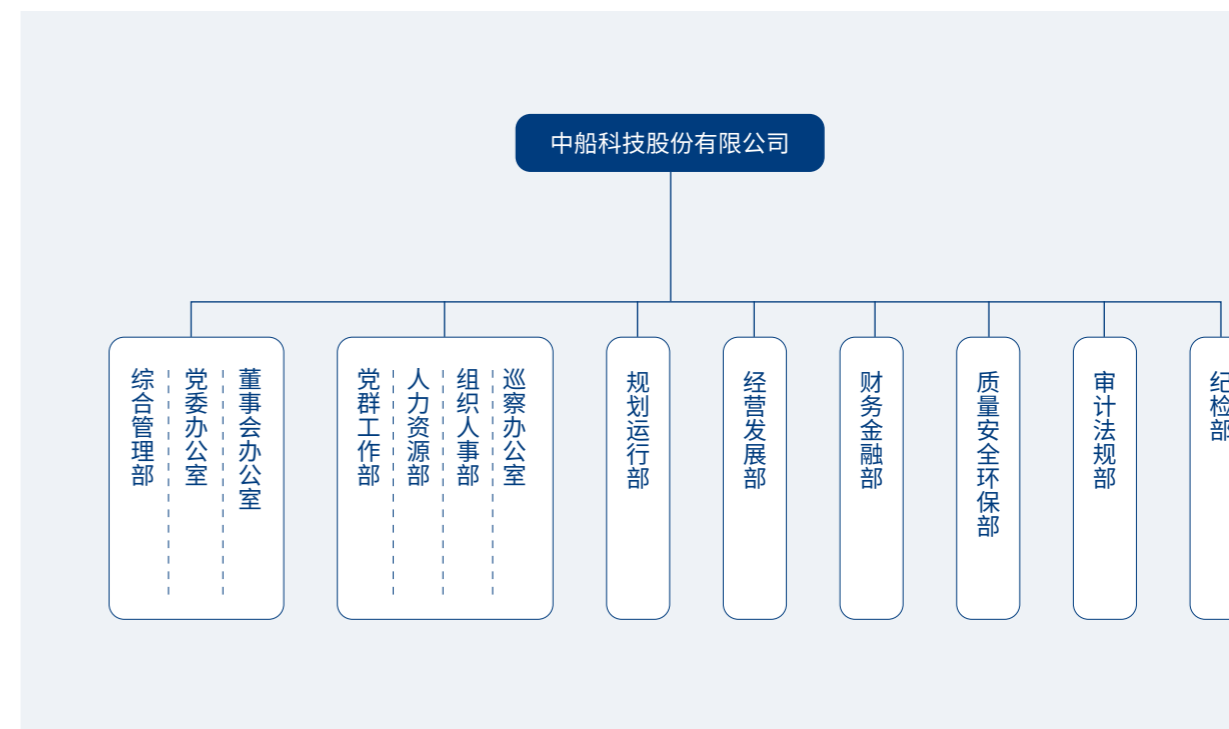
# 走进中船科技

## 公司概况

中船科技股份有限公司是由江南造船（集团）有限责任公司独家发起，以其下属的钢结构机械工程事业部为主体，通过社会募集方式于 1997 年成立并于上海证券交易所挂牌上市。2017 年 2 月，公司正式更名为中船科技股份有限公司，公司证券简称变更为“中船科技”，证券代码为 600072。2023 年 8 月，公司完成重大资产重组项目，正式布局风电新能源产业。在原有工程总承包、设计咨询、船舶配套等业务的基础上，新增风电场运营与管理、风电资源开发、风机设备及配套等全产业链风电产业。



## 组织架构

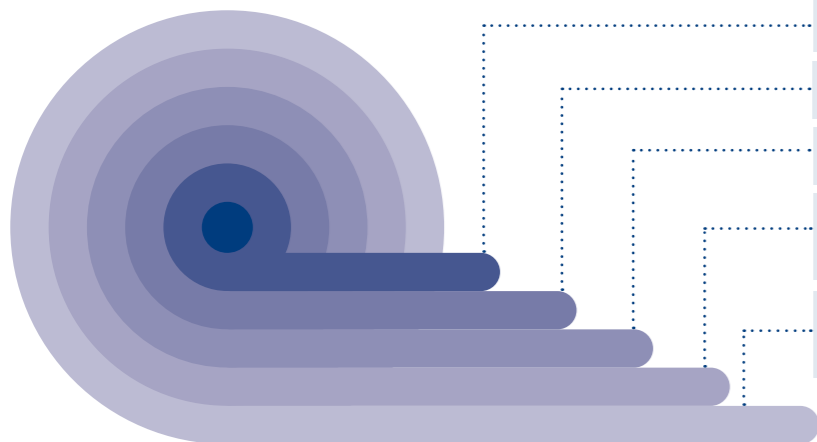


## 业务概况

公司目前主营业务主要以风电场运营与管理、风电资源开发、风机设备及配套等为代表的风电新能源业务；工程总承包、工程设计勘察咨询及监理等为代表的建筑工程业务和船舶甲板机械设计制造为代表的船舶配套业务。2023 年，公司积极贯彻高质量发展战略，坚持探索符合国家发展和公司战略定位的新产业，在低碳转型发展的背景下，公司完成重大资产重组项目，正式布局风电新能源产业，为实现碳达峰碳中和目标及绿色发展贡献智慧和力量。

2023 年，公司完成重大资产重组项目，成功收购中船海装 100% 股权、中船风电 88.58% 股权、新疆海为 100% 股权、洛阳双瑞 44.64% 少数股权、凌久电气 10% 少数股权，中船海装、中船风电、新疆海为、洛阳双瑞及凌久电气自 2023 年 8 月纳入公司合并范围。

## 企业文化



- 引领风电产业、开发清洁能源、促进绿色发展
- 建设世界一流清洁能源系统解决方案服务商
- 开拓创新、合作共赢、创造价值、共享成果
- 以市场为龙头、以客户为中心、以技术为引领、以结果为导向
- 海陆并举、滚动开发、创新引领、改革驱动、合作共赢

## 奖项荣誉

中船科技荣获  
中国上市公司协会  
“2023 上市公司董事会优秀实践案例”



中船科技荣获  
中国上市公司协会“ESG 最佳实践案例”，  
成功入选“中国 ESG 上市公司先锋 100”榜单



中船科技荣获  
“上市公司董事会秘书 5A 级”荣誉



中船科技荣获  
中国上市公司协会  
“乡村振兴优秀实践案例”



## ESG 管理

### ESG 管理机制

2023 年，公司制定《中船科技环境、社会与治理 (ESG) 信息披露管理办法 (试行)》，坚持以可持续发展为核心，在努力创造经济价值、实现自身发展的同时，管理好公司运营对利益相关方的影响，有效利用资源，保护生态环境；坚持 ESG 与公司改革发展相结合，把 ESG 作为提高公司治理水平、提高发展质量效益和提高市场竞争力的重要内容；坚持 ESG 与公司运营管理相融合，将 ESG 作为推动制度创新和管理创新的重要抓手，融入公司战略、治理和日常经营，全面改进、丰富和完善各项制度和管理体系，促进公司不断优化管理，提升管理水平。

### ESG 治理架构

董事会是 ESG 工作的最高决策机构，负责对公司 ESG 目标、规划、制度等重大事项进行决议，形成自上而下、分工明确的 ESG 管理组织机制；董事会战略委员会为公司 ESG 工作领导小组，对公司 ESG 战略方向进行决策、领导和推进等；董事会办公室为 ESG 工作的日常办事机构，负责年度 ESG 工作的总结和披露；公司各部门、各单位按照职能职责定位，分类推进公司 ESG 工作，对分管领域的 ESG 工作承担主体责任和推动职责。

### 利益相关方沟通

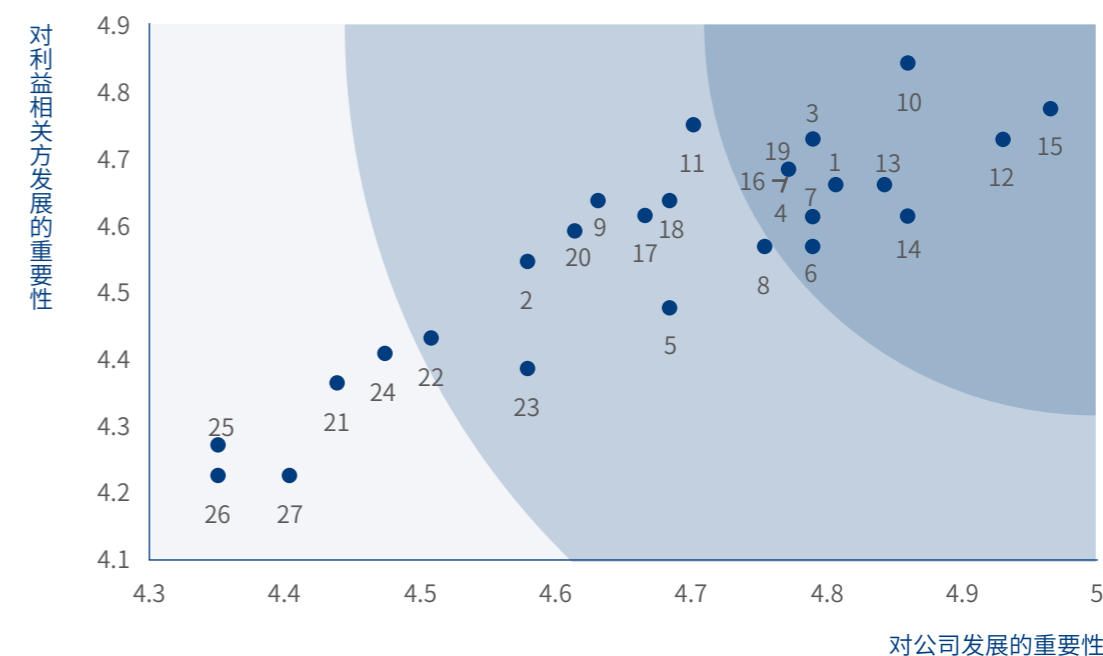
中船科技高度重视利益相关方关切的问题，积极与利益相关方沟通，以确保公司 ESG 工作得到广泛理解、认同和支持。公司通过与机构投资者、客户、融资机构等利益相关方的坦诚沟通，深入交流 ESG 管理情况，赢得相关方的理解与信任；不仅通过发布 ESG 报告传递信息，还通过官方网站、微信平台及主流媒体网站及时披露社会责任履责实践与成效，以最大程度回应各利益相关方的合理诉求。

### 利益相关方诉求与中船科技的回应

利益相关方	期望与诉求	沟通与回应
政府及监管机构	遵纪守法 创造社会效益 支持地方发展 科技创新能力	日常沟通与汇报 提供就业岗位 响应大政方针 提高创新与研发能力
股东和投资者	公司盈利能力 规范公司治理 信息披露规范 股东利益保障	提升业务管理水平 优化内部合规管理体系 及时准确披露信息 召开股东会议
员工	保护合法权益 薪酬福利保障 人才培养机制 保障职业健康	平等规范雇佣 按时足额发放工资、缴纳社保 加强员工培训 关注员工健康 安全生产环境
客户	产品质量与安全 高质量产品与创新 保障客户权益 客户服务和投诉处理	加强产品质量管控 坚持创新驱动 客户隐私保护 客户满意度调查
供应商及合作伙伴	规范采购管理 诚信履约 合作伙伴共赢	公开公平采购 健全的供应链管理 及时支付货款 长期战略合作伙伴
社区	关注社区发展 当地环境保护 社区公益慈善	支持社区公共设施建设 绿色生产与运营 开展志愿者服务活动

## ESG 实质性议题

公司参考国内外环境、社会和治理的相关标准、指南和倡议，以及风电行业发展相关文件等，从环境绩效、社会绩效和公司治理三个维度出发，识别对公司具有影响力并且影响利益相关方评价的议题 27 个，经利益相关方评估和公司管理层审核后，最终形成实质性议题矩阵。



- |              |               |                |
|--------------|---------------|----------------|
| 1 经济绩效与财务表现  | 10 产品质量与安全    | 19 清洁能源机遇      |
| 2 保障股东和投资者利益 | 11 做优客户服务     | 20 重视污染防治      |
| 3 诚信合规运营     | 12 保障员工权益     | 21 加强水资源管理     |
| 4 党风廉政建设     | 13 关注员工成长     | 22 生态修复与保护     |
| 5 深化企业改革     | 14 关心关爱员工     | 23 应对气候变化      |
| 6 强化风险防控     | 15 夯实安全生产     | 24 保护生物多样性     |
| 7 坚持创新驱动     | 16 建立健全环境管理体系 | 25 助力乡村振兴      |
| 8 规范供应链管理    | 17 环保技术研发与应用  | 26 带动社区发展      |
| 9 携手伙伴共赢     | 18 优化产业和能源结构  | 27 参与公益慈善与志愿服务 |

# 专题一： 党建领航，百舸争流共奋进

2023年，中船科技深入学习贯彻党的二十大精神，以习近平总书记重要指示批示精神为指导，坚决贯彻落实中国船舶集团党组和公司党委各项部署要求，强化理论武装，凝聚思想共识，深入推进党建与中心工作融合，以高质量党建引领保障高质量发展，不断增强全体干部职工的信心和决心。

## 持之以恒强党性，知行统一建新功

中船科技坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习宣传贯彻党的二十大精神 and 中央经济工作会议、二十届中央纪委二次全会精神，持续深入贯彻落实习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神，成立主题教育工作领导小组，持续巩固拓展主题教育学习教育成果，通过读书班、专家授课、专题党课、主题党日、现场参观、室组学习等多种方式强化理论学习、开展思想教育、提高政治站位。



中船科技召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育专题民主生活会 中船科技举行迎“七一”升旗仪式

### 案例

#### 弘扬延安精神 踔厉奋发前行——中船科技在延安举办专题培训班

2023年4月，中船科技学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想专题培训班在中共延安市委党校开展为期5天的培训学习。通过身临其境的现场教育，从延安精神中汲取精神营养、汇聚发展力量，深学细悟习近平新时代中国特色社会主义思想的思想伟力，把延安精神转化为加强和改进工作的动力，以奋发有为的精神状态贯彻落实党的二十大决策部署，为开创公司高质量发展新篇章不断作出新的更大贡献。



## 思想之旗定航向，多措并举促宣传

中船科技高度重视思想宣传文化工作，将学习宣传贯彻党的二十大精神贯穿始终，积极宣传习近平文化思想，以最大力度、最实举措、最严作风在全公司深入开展宣传学习活动。



子公司中船九院依托微信公众号、中船九院报、内外网、橱窗版面等宣传阵地，开展“学贯二十大 奋进新征程”“杰出员工、杰出团队”等系列专题宣传，中船九院微信公众号荣获建筑时报2023年全国建筑业“优秀”微信公众号。



子公司中船风电累计发放学习资料120余套，组织中干党员、普通党员、团青干部、工会干部等各类专题培训320余人次，开展“热议二十大”活动6期，领导班子成员赴党建联系点进行专题宣讲4次，团青骨干开展“中船风电青春微讲堂”线上宣讲活动9期，在全公司广泛持续掀起学习热潮，实现了教育培训、宣传宣讲全员覆盖。

中船风电累计发放学习资料

120余套

开展“热议二十大”活动

6期

组织中干党员、普通党员、团青干部、工会干部等各类专题培训

320余人次

领导班子成员赴党建联系点进行专题宣讲

4次





中船风电青春微课堂

## 党建引领聚合力，凝心聚力谋发展

中船科技以深入开展主题教育为工作主线，扎实开展党建品牌建设，支部共建活动，做好“互学”“互帮”“互动”，促进党建与业务深度融合，提高党建工作水平。

子公司中船九院加强“三基”建设，持续开展“两学一做”学习教育、“不忘初心、牢记使命”主题教育，以党支部“一主题一课题一特色”活动为抓手，推进形成“一带一路、乡村振兴、养老建筑、智能制造、污染防治、项目党建”等特色党建品牌。

子公司新疆海为开展“践行国家战略、奉献清洁能源”党建品牌建设，分别荣获郑州市科学技术局系统“先进基层党组织”、七一三所“先进党支部”“党建引领开拓新领域”荣誉称号。

子公司凌久电气创建“国产化项目组”党员突击队，承担多个国家重点任务与工程项目的国产化软件研制与自主创新技术攻关工作，深入推进党建工作与生产经营“融入融合融通”。



中船九院规划景观院党支部与百家村党总支签署支部共建协议，服务百家乡村振兴示范村建设。



中船风电主题教育中期推进会为党员先锋队和青年突击队授旗

# 专题二： 创新驱动，千帆竞发势如虹

2023年，中船科技贯彻落实集团提出的“当好原创技术策源地”的重要部署，坚持创新引领发展方针不动摇，扎实推进核心竞争力提升，不断完善科技创新体制机制，充分激发人才创新活力，推动科技成果转化，以科技创新打造高质量发展新引擎。

## 夯实科研基础

中船科技不断完善科技创新体制机制，搭建科技创新平台，加大科技创新投入力度，加快科技品牌建设，积极引进高层次科研人才，推进国家重点项目研究，着重掌握关键核心技术，持续提升科技创新能力。

下属公司贯彻中船科技相关部署与要求，持续激发科技创新活力。

### 科研管理制度

- 中船九院编制《中船九院公司级科研课题指南（2024年版）》，修订并发布《科研及业务建设课题管理规定》，为推动公司科技能力提升提供制度保障。
- 中船华海组织修订《自立科技研发专项管理办法》《中船华海船用设备有限公司技术委员会管理办法》，统筹技术资源，高效推进技术工作。

### 科技创新平台

- 中船九院持续保持国家企业技术中心、上海市高新技术企业和工信部“两化融合”等科技资质，创建“上海海洋工程和船厂水工特种工程技术研究中心”，为技术能力提升搭建更高平台。
- 中船风电建立深海工程装备与技术工业和信息化部重点实验室；总体技术研究院建立“一总、四分、一综合”内设机构，牵头推动中国船舶集团4项清洁能源领域专题论证或集成项目。
- 中船海装申报的“国家能源海上风电装备研发中心”已成功入选国家能源局“十四五”第一批“赛马争先”创新平台。

### 科技品牌

- 中船九院自主研发专利产品“柔腿防撞激光幕帘”在系统内得到推广，打响九院品牌；举办公司“2023科技周”和“2023科技论坛”活动，提高科技影响力。
- 中船风电积极创新商业模式，发布中国船舶蓝色海洋经济综合体建设总体方案，先后亮相国际碳博会、哈洽会、兰洽会等大型展会活动，打响中船风电品牌。
- 中船海装制定品牌行动方案，品牌强度890、品牌价值15.65亿，促使品牌美誉度稳步提升。

### 知识拓展

品牌强度：指品牌对顾客/利益相关方产生的积极或消极影响程度。



中船九院两化融合管理体系评定证书



中船风电高新技术企业证书

## 培育创新成果

中船科技积极开展科研创新项目，持续推进科技成果转化，在主营业务创新领域、智慧化建设等方面深耕不辍，结出硕果。

### 中船九院科技成果转化成果

2023年，中船九院在数字化能力建设、建筑性能研究、高端装备与先进制造等科技创新领域，先后开展42项技术攻关研发，其中16项已取得阶段成果。

### 中船风电推动落实科研创新项目

风光资源评估中心掌握快速精准计算大气稳定度的方法，应用到甘肃高台项目的评估中，将中微尺度耦合计算结果误差控制在 7% 以内。

总体室持续推进总体技术牵引业务能力、降本增效关键技术应用、海洋文旅综合体及绿色燃料制备关键技术的研究，为陆上风电降本增效、标准化设计提供了支撑，实现降本 / 溢价增加共计 3.84 亿元。

电气室风储一体化技术在白旗二期 100MW 风电项目成功示范应用，经国家风电技术与检测研究中心鉴定，提高风电利用率 5.98%。

### 中船海装信息化建设

开发基于国产操作系统的全新一代 SCADA5.0 系统，实现超过 100 余个风场批量稳定运行，攻克 100 米级超长柔性碳纤维叶片的气弹稳定性设计、整机—部件—地基一体化建模仿真计算等多项关键技术难题。




洛阳双瑞研发的叶轮直径达到 260 米的全球最长的 SR260 叶片，顺利通过静力测试，并在江苏盐城基地正式下线。

## 保护知识产权

中船科技高度重视知识产权保护，严格遵守《中华人民共和国专利法》《中华人民共和国反不正当竞争法》《中华人民共和国商标法》等相关法律法规，持续完善知识产权管理体系，规范专利申请程序，切实保护各类技术和科技创新成果，增强公司创新驱动发展能力。

### 科技成果和知识产权管理


中船九院制定总体性的知识产权管理制度《中船九院知识产权保护与管理规定》，且针对职务发明、商标、相关项目电子文件等各类知识产权客体分别制定《中船九院职务发明专利奖励规定》《中船九院商标使用管理规定》等专项制度，加强知识产权布局。



成果与荣誉

<h4>中船九院</h4> <p>全年申请专利 256 余件，其中发明约 160 余件，发明比例同期提高 10%；</p> <p>自主开发建设工程复杂岩溶精准探测与基础设施质量检测关键技术，荣获上海市科学技术奖发明类一等奖，为近十年首次；</p> <p>做好“智能船厂数字化平台”与“AI 与数据驱动的船舶企业智慧综合保障管控平台”两项高价值专利培育，形成 20 件新专利布局，构建公司核心技术专利墙。</p>	<h4>中船风电</h4> <p>获评为北京市知识产权试点单位；</p> <p>发表高水平科技论文 7 篇，新申报 13 项发明专利并授权 5 项，实现授权发明零的突破；</p> <p>科研项目“海上风电安装平台设计与建造”荣获集团公司科技进步二等奖；</p> <p>“海上吸力桶式导管架风机基础设计与施工关键技术研究与示范应用”项目荣获集团公司科技进步三等奖、荣获中国造船工程学会科技进步二等奖；</p> <p>“海上抗冰型多桶风电机组基础设计及施工关键技术研究”项目获批中国可再生能源学会科技进步三等奖。</p>
---	--

<h4>中船海装</h4> <p>中船海装牵头编制行业标准 2 项、申报发明专利申报 10 项、发表论文 5 篇；</p> <p>海上 8MW 平台获得 2023 先进清洁能源装备奖和 Windpower Monthly2022 年度最佳海上风电机组；海上 H260-18MW 获得《2023 中国风电产业 50 强—十佳优秀风电产品》和最佳海上机组（12MW+ 级）；</p> <p>“扶摇号”漂浮式海上风电装备获得年度最佳创新奖和创领先锋奖；</p> <p>《减少叶根载荷监测设备标定时间》荣获 2023 年重庆市级 QC（质量控制）成果三等奖；</p> <p>风电场设计优化经济性平台获得中国地理信息产业协会 2023 地理信息产业优秀工程银奖。</p>	<h4>中船华海</h4> <p>完成共计 10 件专利（5 件发明专利、2 件实用新型、3 件外观专利）的申请并获受理，“HyBase”商标获得授权。</p>
--	--





中船九院建立的智能船厂数字化平台成功入选工信部 2022 年工业互联网 APP 优秀解决方案

双瑞风电“超大型风电叶片复合材料设计与工艺关键技术研究及应用”项目获得中国材料研究学会科学技术奖

# 环境篇

## “船”绿成漪，追逐风电蓝海

中船科技以习近平生态文明思想为指导，以服务“双碳”目标为己任，持续加强环境管理，开发绿色能源业务，节约能源资源，积极应对气候变化，厚植绿色文化，致力于建设资源节约型和环境友好型企业，履行环境保护责任，以实际行动推动环境可持续发展。

对联合国可持续发展目标 (SDGs) 的贡献



## 加强环境管理

中船科技严格遵守《中华人民共和国环境保护法》及相关法规，不断健全完善环境管理体系。公司制定环境管理手册，设立环境管理目标，制定突发环境应急预案，对新建项目开展环境评估，对环保违法违规事件进行处罚、对环境风险隐患进行专项整治，加强对环境保护的监管和执行力度，提升公司绿色管理水平，为可持续发展提供坚实的保障。2023 年，中船九院、新疆海为、中船海装及下属 5 个基地公司均取得环境管理体系认证证书。



中船海装环境管理体系认证证书



海为新能源管理体系认证证书

### 案例

#### 中船海装夯实环境管理基础

中船海装制定《中船海装环境保护管理制度》明确环境保护职责，印发《中船海装 2023 年能源节约与生态环境保护工作要点》，制定节能环保年度指标；印发《中船海装 2023 年能源节约与生态环境保护工作要点》，达成年初制定的“危废处置率 100%、无环境污染事件以及环境管理体系外审无严重不符合项”3 项环境指标；制定《环境因素识别与评价制度》《环境监测管理制度》，对本公司能够施加环境影响的环境因素进行辨识、评价，制定控制措施；对生产区域定期进行环境监测，掌握环境运行控制情况。同时按照法律法规制定突发环境事件应急预案，向属地生态环境局进行备案管理；每年按要求开展应急预案演练工作和环境隐患专项整治工作，排查整治公司存在的环境风险隐患 5 项，对发现的隐患进行整改并闭环管理。

## 绿色能源业务

中船科技积极响应国家新能源产业战略要求，在绿色能源领域迈出坚实步伐，拓展海上风电、陆地风电和光伏等新能源项目的开发，实现清洁能源的生产 and 利用。2023 年，中船风电资源获取、指标核准、发电收入及发电利润均得到不同程度提高；中船海装入选“2023 中国能源企业 (集团) 500 强”榜单，排名第 228 位。

### 海上风电

海上风电是清洁能源发展的方向之一，公司按照“创新引领，海陆并举、向海图强”的战略思路，在海上风电装备研制及其系统总成、海上风电投资开发建设和风电场工程技术服务等方面奋力有为。2023 年，中船科技与三峡海南公司合作开发 CZ5-2/60 万千瓦海上风电场，负责海上风机装备和工程建设；中船风电获取福建漳州 20 万千瓦海上风电指标，补充了自持海上风电指标的空白；中船海装“扶摇号”在智能微网模式下成功运行发电。



中船海装“扶摇号”



中船海装浙江象山风电场

### 陆地风电

公司坚持绿色发展理念，因地制宜发展环保清洁的陆地风电产业，让一个个风机矗立在地表的大地上，为如期实现“双碳”目标作出积极贡献。2023 年，中船风电新疆哈密百万千瓦风储一体化重点项目完成风机吊装、集贤 20 万千瓦风电项目顺利开工、甘肃敦煌北湖二期 15 万千瓦风电项目顺利完成首台风机吊装、双鸭山首台风机下线；海为新能源淮滨龙山 200MW 风电项目、潢川 100MW 风电项目送电成功，牛心山分散式风电项目并网发电等，推动能源绿色转型发展。



海为新能源牛心山分散式风电项目并网发电



中船海装重庆武隆寺院坪风电场

### 数说 · 2023

全年获取资源

**2533** 万千瓦

同比增长

**7.8** %

获取电站指标

**203.8** 万千瓦

同比增长

**10.28** %

运营风光电场

**20** 个

合计权益容量

**133** 千瓦

全年实现上网电量达

**20.7** 亿千瓦时

实现发电收入

**8.19** 亿元

同比增长

**13.78** %

案例

中船风电哈密百万千瓦风储一体化项目完成全部机组吊装

2023 年 12 月，中船风电新疆哈密百万千瓦风储一体化项目圆满完成全部 150 台机组吊装。一体化项目位于全国有名的“百里风区”——新疆哈密市伊州区十三间房区域，项目占地面积约 231 平方公里，是目前哈密市单体装机规模最大的风储一体化项目。共安装 150 台中船海装 H176-6.7MW 风电机组和中船风帆生产的 30 万千瓦/120 万千瓦时的电化学储能装置。



一体化项目投运后，预计每年贡献清洁能源约 30 亿千瓦时，相当于每年节约标煤约 90 万吨，减少二氧化碳排放量约 280 万吨、氮氧化物约 1.1 万吨、烟尘等有害物质约 1.29 万吨。

光伏

公司在“碳达峰、碳中和”的大背景下，不仅发展“风电经济”，同时也向“光”而行，积极推进光伏项目建设。公司因地制宜，推进沙漠戈壁荒漠地区光伏大基地建设，打造屋顶光伏、光伏治沙、农光互补、牧光互补等系统解决方案，将自然资源优势转化为产业优势。中船风电昌吉源网荷储一体化项目是首个“源网荷储”一体化项目，也是首个集中式光伏项目。

案例

中船海装开展“蓝帆工程”屋顶分布式光伏建设

2023 年，中船海装及下属公司开展“蓝帆工程”屋顶分布式光伏建设。重庆总装厂屋顶光伏总发电量 23.53 万度，上网电量 6.16 万度，上网电量收益 2.5 万元，自用电量（节约网购电量）17.37 万度；江苏海装屋顶光伏总发电 43.46 万度，上网电量 34.865 万度，上网电量收益 13.63 万元，自用电量（节约网购电量）8.38 万度；大连海装光伏已并网发电。

2023 年重庆总装厂综合能耗为 65.26 吨标煤，同比减少 34.24%；江苏海装 2023 年综合能耗为 27.43 吨标煤，同比减少 55.04%。



“蓝帆工程”屋顶分布式光伏



重庆总装铺设厂区屋顶光伏

海洋牧场综合体

公司聚焦海洋强国战略，在 2023 中国海洋装备博览会发布蓝色海洋经济综合体总体方案并推动蓝色海洋经济综合体项目。截至 2023 年底，公司已在福建、山东、海南、浙江、辽宁等地布局蓝色海洋经济综合体项目，预计到 2028 年，在我国沿海自南向北建成 50 余个区域性蓝色海洋经济综合体。

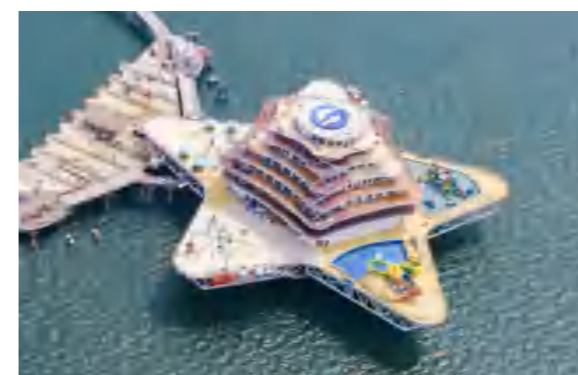
蓝色海洋经济综合体总体方案 4 个要素单元：

“海洋文旅 + 深海养殖 + 海上风电 + 海洋信息管网”



新蓝色海洋经济系统解决方案

蓝色海洋经济综合体项目



耕海一号二期图



大型智能养殖工船



深蓝 1 号



海上风电场

## 能源资源利用

中船科技严格遵守能源和资源使用相关的法律法规和标准要求，在能源资源、废弃物、包装材料等方面持续优化管理，节约能源资源，提升公司绿色生产水平。

### 能源使用

公司积极探索可再生新能源，制定清洁能源使用政策，有效利用清洁电力；加强设备的管理与维护，降低综合能耗消耗，提高能源资源使用效率。

- ▶ 中船九院开展“VOCs（挥发性有机物）治理设备余热高效利用项目”，被评为 2023 年“上海市余热利用十大优秀案例”。
- ▶ 中船风电 2023 年风场运营发电量 147894 万千瓦时，自发自用电量 3531 万千瓦时。
- ▶ 新疆海为制定《运行规程》《检修规程》等 20 项规范性管理文件，内容涵盖设备维护、能耗管理等，使公司具备完善的新能源电场运营管理制度体系，大幅提升电场的运营能效。
- ▶ 中船海装设备系统内部均由无污染的小型电子元器件组成，均可以拆卸和回收，实现资源的循环利用。

## 水资源管理

有效管理水资源不仅可以降低环境风险，还可以提高企业的可持续性。在用水方面，公司主要包括办公生活用水、风电场建设工程用水以及水务业务用水等。中船科技深刻认识到企业做好水资源管理的重要性，定期监测和评估企业水使用情况，了解用水模式和可能潜在的浪费风险；采用水效率技术，更新设备以减少用水量；实施水循环系统，回收和再利用废水，减少对新鲜水的依赖，促进资源节约，实现更加可持续的水资源利用。

## 包装物

公司选择可循环利用、可降解或环保的包装材料，减轻对环境的负担；设计轻量化、节省空间的包装，以减少资源使用和运输成本；与供应商合作，推动使用环保包装，建立可持续的供应链；推动包装材料的回收和再利用，减少资源消耗，节约能源和原材料，减少环境污染。

## 危险废弃物处理

公司持续加强公司危险废弃物的处置管理，确保废弃物的规范、安全处理并对环境的污染降到最低。

### 具体举措

建立危险废弃物管理和跟踪追溯系统，对危险废弃物实现科学高效处理；



对危险废弃物进行准确分类和标识，确保按照规定进行合理处理；



通过工艺改进、替代材料等方式，采用减量化策略，尽可能减少危险废弃物的产生；



采用安全储存设施，确保危险废弃物不对环境和人员造成危害，并避免泄漏事故；



使用适当的技术对危险废弃物进行物理或化学处理，以降低其对环境和健康的潜在危险；



将可再循环的危险废弃物进行再处理，以最大限度地减少资源浪费，树立企业的良好社会形象。



## 应对气候变化

中船科技响应党的二十大报告提出的“积极参与应对气候变化全球治理”的号召，识别气候变化对生产经营带来的风险与机遇并积极应对，通过在设计过程中优先考虑产品的环境属性、开展风机碳足迹排查等方式，赋能产业绿色高质量发展。

**开展风险识别：**公司积极关注气候问题带来的风险和影响，并鼓励下属公司针对关注风险并积极应对。

▶ 新疆海为针对业务情况，对新能源发电业务进行相关风险识别与影响分析。

## 低碳产品与应用

公司践行绿色发展理念，积极研究减碳技术、开发低碳产品、打造零碳项目，助力公司后续“双碳”业务的开展，实现更可持续的经营。

2023 年 7 月，中船九院“VOCs 治理设备智慧节能控制系统”入选《上海市绿色低碳技术产品名单》，根据上海节能技术服务公司出具的第三方检测报告，该技术节能效果达到 15%。



VOCs 治理设备智慧节能控制系统应用于上海振华港机长兴基地项目

中船海装自主研发国内首台 165 米级预应力钢管混凝土格构式塔架；自主研制的 H260-18MW 海上风电机组再次刷新全球单机功率最大、风轮直径最大的纪录；全力建设“中国海装营口大型零碳智慧风电装备产业园”。



### 案例

#### 中船海装力拓绿色技术为降碳赋能

2023 年，中船海装自主研发的国内首台 165 米级预应力钢管混凝土格构式塔架在山东乐陵风电项目顺利并网，该格构式塔架解决了我国陆上低风速区风资源开发中的“卡脖子”问题，促进了我国陆上风资源的高效利用。该机组并网后预计每年发电超 1200 万千瓦时，可供 5000 个家庭全年使用，节约标煤约 0.4 万吨，减少碳排放约 1.2 万吨，助力地区“双碳”目标落地见效。



国内首台 165 米级预应力钢管混凝土格构式塔架

中船海装自主研制的 H260-18MW 海上风电机组叶轮扫风面积约 5.3 万平方米，相当于 7 个标准足球场的面积。在满发风速下，它每转动一圈可发 44.8 度电；单台机组每年可输出超过 7400 万度清洁电能，能满足 4 万户三口之家一年的用电量；可减少燃煤消耗 2.5 万吨、二氧化碳排放 6.1 万吨，具有显著的节能减排效果。



H260-18MW 海上风电机组

## 碳足迹排查

公司积极了解和量化碳排放，有针对性地采取措施减少碳足迹，降低公司经营对气候变化的影响。2023 年，中船海装组建双碳工作领导小组，开展 H220-8MW 海上风机基于全生命周期的碳足迹排查，获得该机型碳足迹证书，成为行业内首家开展海上风机碳足迹排查的企业。

### 知识拓展

碳足迹排查是实现“双碳”目标的一项重要手段，明晰了产品的碳排放强度，为产品销售及出口提供碳排放数据支持，同时通过提前关注产品的环境属性，应对未来可能的绿色贸易壁垒。



中船海装产品碳足迹证书



中船海装海上风机



## 绿色设计

公司在设计过程中始终将产品设计与环境保护、资源利用等相结合，注重环境保护的考量指标在各个零部件环节的落实落地。

### 中船海装

- ▶ 在风力发电机组的设计过程中，中船海装针对润滑脂、润滑油、液压油等对环境有污染风险的介质，均采用全封闭式设计，避免对外界环境产生影响；
- ▶ 对于有泄漏风险的位置采用专用的回收集油装置，进行统一回收与处理，保证了机组与外界环境的友好性；
- ▶ 在器件选型时，均选用了轻量化、低功耗器件，器件材质满足 RoHS 指令以及国家规定的环保材质。

### 知识拓展

RoHS 指令：指《关于限制在电子电器设备中使用某些有害成分的指令》(Restriction of Hazardous Substances)，是由欧盟立法制定的一项强制性标准，用于规范电子电气产品的材料及工艺标准，使之更加有利于人体健康及环境保护。

## 厚植生态底色

中船科技牢固树立和践行绿水青山就是金山银山的理念，站在人与自然和谐共生的高度谋划发展，在生产经营的过程中保护万物生灵，践行绿色办公，开展节能环保的宣传与培训，厚植全体员工绿色意识。

## 保护生物多样性

公司关注生物多样性发展，鼓励下属公司在经营中融入对生物多样性的考量。

- ▶ 中船海装在风力发电机组的设计过程中，针对鸟类动物飞入风轮旋转区域有生命危险的情况，在机组机舱罩顶部专门安装了驱鸟器以防止鸟类入侵，避免因机组的树立影响该区域鸟类生灵的生命安全；
- ▶ 新疆海为积极守护绿色生态，获得第十一届“母亲河奖”——绿色团队奖。

## 践行绿色办公

公司积极倡导各部分及各子分公司落实“节约用纸、用电、用水”等绿色办公相关要求，努力创造更多、更普惠、更可持续的绿色福祉。

- ▶ 中船九院严格按照大楼节能方案执行，并合理管控、区域化分析管理、加强夜间巡察，全年大楼能耗控制在正常水平范围内，能耗管理总体可控；使用能效设备，采用 LED 照明，定期检查和维护设备，以减少能源浪费。
- ▶ 中船海装通过 OA 系统实现办公无纸化，将审批流程、制度规范、公文管理转为线上办公；定期开展节能降碳检查工作，对发现能源浪费现象的责任单位与人员进行通报与培训。2023 年，中船海装用电同比下降 1.19%，用水同比下降 8.9%，汽油同比下降 32.57%。
- ▶ 中船海装下班前认真检查空调、计算机（显示器、打印机）、饮水机、碎纸机、照明灯、空调、电风扇等用电耗能设备是否关闭；对公务用车油料按指标进行核算计量，严格控制车辆的行检，降低油耗；办公室、楼层坚持节电、节水管理等节能节水节电措施，积极参与公共环境保护。

## 环保培训和宣教

公司积极开展环保培训和宣教，增强员工环保意识。中船科技及各子公司通过宣讲会、宣传海报、短视频宣传等丰富多样的形式，开展 2023 年全国节能宣传周和全国低碳日活动，助力员工更好地理解环保政策、实施节能减排措施，从而助力公司环保目标的实现。

- ▶ 中船海装紧紧围绕“践行绿色发展，‘碳’索船舶未来”“‘蓝帆’启航助双碳，绿色发展谱新篇”活动主题，通过专题会、干部职工宣讲、张贴节能环保宣传海报、电子屏标语、微信短视频等方式宣传节能降碳工作，总计开展培训 23 次，培训人数 1023 人。



双瑞风电开展生态环保管理及法律法规培训



双瑞风电开展“在风之下播种希望”植树节主题活动

# 社会篇

## “船”福利民，润泽和风沃野

中船科技始终秉持着“创新、合作、包容、共享”的价值观，关心关爱员工，做优产品品质与服务，做实安全生产，深度融入社区，致力于构建和合与共的美好社会，为实现人民对美好生活的向往绵绵用力、久久用功。

对联合国可持续发展目标（SDGs）的贡献



## 构建幸福职场

中船科技秉持“以人为本，量才适用”的原则，高度重视员工权益保障，积极践行民主管理，加强员工队伍建设，帮助员工实现自我成长，悉心关爱员工，提升员工的归属感和幸福感。

### 保障合规雇佣

公司严格遵守《中华人民共和国劳动合同法》等法律法规，持续完善公司招聘管理办法、劳动合同管理办法等内部用工制度。2023 年，公司严格审核员工入职身份信息，在雇佣及劳工常规方面未发生已确认的违法违规事件，且未发生雇佣童工及强制劳工方面的违规事件。

### 平等与多元化

公司一直将人力资源视为最宝贵的财富，以“公开公平公正”原则贯穿招聘工作始终，坚决反对因国籍、种族、民族、性别、年龄、婚育、宗教等因素限制他人的就业歧视，实际招聘过程中绝不以性别、婚育、民族等作为筛选条件。

### 薪酬福利

公司注重员工的福利保障，足额为全体员工缴纳养老保险、医疗保险、失业保险、工伤保险、生育保险和住房公积金等。此外，建立和完善具有兼顾市场竞争性和内部公平性的薪酬激励制度，严格遵守国家及当地法律法规所规定的工作时间及加班要求，落实法定带薪年假制度，保障员工合法权益。

### 民主管理

公司建立并持续完善以职工代表大会为基本形式的民主管理事务公开机制，每年召开职工代表大会，组织职工代表参与民主管理和监督；坚持职工代表提案制度，通过代表提案、各代表小组征求意见等形式，对立案的提案及意见建议，明确相关责任部门制定措施落实整改，保障职工代表的知情权、参与权、表达权和监督权。



中船风电召开职工代表大会

## 促进员工发展

公司高度重视员工成长，不断完善人才培养和人才队伍建设体系，拓宽员工发展通道，创新员工培训方式，全面提升员工的职业素质与综合能力，为员工提供广阔的发展空间。

### 加强职业培训

公司始终将企业发展与员工成长紧密相连，探索不同岗位、不同层级、不同发展阶段员工的差异化培训体系，广泛开展三维数字化转型专项培训、新员工入职集训、师徒带教、各类专业技术培训、综合知识与职业技能系列培训，持续加强员工专业知识储备，逐步打造具有高素质、高专业水平、高效率的人才团队。

中船九院组织青年骨干 44 人参与“青年马克思主义者工程”培训班，近距离观察、跟踪培养青年骨干。

新疆海为开展《中层管理人员管理技能提升》系列培训，以外训带动内训，不断提升管理人员的管理能力。



双瑞风电鸿鹄人才育成计划培训班第五期

### 搭建职业通道

公司建立完善的职称评审体系、干部管理体系等，探索完善技术岗位职务双通道建设，致力于打造一支专业能力强的设计人员队伍、项目管理水平高的项目经理队伍、综合能力强的中层干部队伍，确保三支队伍的成长与企业转型发展的战略目标相匹配。

## 增进职工福祉

公司坚持以关心关爱员工为导向，帮扶救助困难职工，开展各式各样的文化活动，保障员工在工作时间的舒适体验，关注员工的身心健康，在细微之处彰显人文关怀。

## 员工关怀

公司坚持以人为本，建立职工医疗互助基金，制定困难职工帮扶办法，每年对住院职工进行医疗互助，春节、国庆对困难职工进行帮扶；对孕期女职工提供营养品和防辐射服，按规定落实生育期女职工带薪休假和男职工护产假，开展生育慰问等，并建立母婴室，满足孕期和哺乳期女职工特殊需求，把温暖、关怀传递给员工及其家庭。

2023 年，中船九院组织职工疗休养 379 人，开展员工慰问共 310.09 万元。其中对结婚、生育、住院等员工慰问 238 人次，共计 18.62 万元；开展春节、国庆和一日捐困难职工帮扶 82 人次，共计 13.53 万元。

中船海装着力打造“喜送祝福、节送慰问”的品牌慰问体系，做到员工生日节日有人慰问，结婚生子有人祝福。每年设置 5 万元互助保障金，切实为生重病和家庭困难的员工提供帮助。此外，根据不同季节为员工制作了春秋、夏、冬季工作服，为员工提供免费的早、午餐等。



中船风电举办游戏闯关活动



中船海装开展“春风送暖 秀色可餐”女职工踏青活动



洛阳双瑞举办“匠心筑梦迎五一 献礼公司周年庆”趣味运动会活动



中船海工会开展“挑战自我、突破极限”主题健身活动



在高温天气，中船海装向员工免费发放雪糕



中船海装为重庆总装厂员工送去解暑的大西瓜

## 平衡工作与生活

中船科技致力于丰富员工的工作和生活，通过挂牌“职工之家”，修建室外篮球场，完成乒乓球室、健身室、舞蹈室、多功能室等设施建设，为职工营造更好办公休闲健身环境，使得员工工作之余能更好地锻炼身体、愉悦身心，提升幸福感、获得感和归属感。

## 员工职业健康

公司每年开展职工体检和疗休养活动，夏季高温期间对现场项目部开展劳动保护监督检查和高温慰问；在大楼内配备 AED 体外除颤急救仪和电子血压测量仪等设备，定期开展 AED 急救知识和操作技能培训，并建立急救志愿者队伍；每年邀请体检中心专家来公司为大家解答体检报告中的疑问，举办健康知识讲座等，并邀请心理专家为职工提供心理健康咨询和辅导，帮助职工缓解心理压力和紧张情绪，促进身心健康。



中船风电举办首期以“照顾自己，保持弹性——压力和情绪的智慧管理”为主题的“心理沙龙”活动。

## 打造优质品质

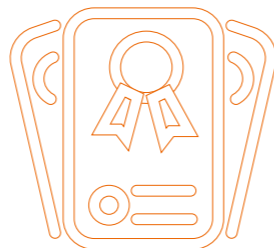
中船科技始终坚持质量为本，加强质量监控和质量管理，持续优化客户服务，不断提升产品和服务的质量水平，提高自身的核心竞争力，促进可持续发展。

### 保证产品质量

公司高度重视产品质量工作建设，持续完善质量管理制度，组织各部门（单位）编制《公司年度提质增效任务清单》；发布年度质量工作要点，制定质量网格化管理架构，完成质量管理体系内部审核，持续加强质量管控、质量检查监督，培育质量文化，防范发生重大质量事件。2023 年，中船科技圆满完成上级公司质量管控目标。



中船风电质量管理体系认证证书



### 案例

#### 中船海装参建华能江苏大丰 400MW 海上风电项目荣获“国家优质工程奖”

2023 年 12 月，中船海装参建的华能江苏大丰 400MW 海上风电项目荣获 2022-2023 年度“国家优质工程奖”。海装机组的优良品质、海装员工的真诚服务得到业主的充分认可，并收获多封表扬信、感谢信。

#### 知识拓展

国家优质工程奖设立于 1981 年，是经国务院确认的我国工程建设领域设立最早，规格最高，跨行业、跨专业的国家级质量奖。



### 质量管控

公司组织基础产品试验检测数据月度统计，制作数据统计模板，以宣贯培训的方式推行至各项目部，通过入场检验、复试环节筛选不合格品，从源头阻断使用不合格品施工、以次充好的问题。

### 质量监督

公司将质量检查结果与部门绩效挂钩，每月通报质量监督检查结果。报告期内中船风电共开展质量考核 6 次、质量监督检查 17 次，完成 16 项质量事件的调查和整改闭环，切实加强产品质量检查监督管理。



新疆海为达坂城风电场升级改造项目通过首次塔筒吊装前质量监督检查

### 质量文化

公司积极开展质量文化工作，以“质量月”等活动为契机，通过培训、宣传等方式宣贯质量文化，加强质量管理活动建设，积极营造以质量为核心的企业文化氛围，增强员工的质量文化意识，树牢质量安全责任，提升质量管理工作水平。

#### 中船风电开展质量文化活动

- 组织员工 402 人完成全面质量管理知识竞赛
- 组织剪辑质量“微电影”并向集团报送
- 发放质量文化手册



洛阳双瑞滨州分公司举办质量提升技能大赛

## 提供优质服务

公司坚持以客户为中心，主动贴近市场和客户，保障客户的信息安全和隐私，及时主动响应客户需求，提供安全、稳定、优质、高效的服务，为客户创造价值，持续提升客户满意度。

### 客户权益

公司严格遵守《中华人民共和国消费者权益保护法》《中华人民共和国广告法》等相关法律法规，贯彻落实《营销管理制度》，坚持产品合规宣传，不夸大产品的性能和效果，不隐瞒任何潜在的风险和问题，同时做好客户信息保护工作，维护客户合法权益。

### 售后服务

公司高度重视售后服务，积极畅通客户反馈渠道，优化售后服务流程，加强客户走访和交流，重视客户体验，为客户提供优质服务。中船海装制定《中船海装客户服务及客户诉求管理办法》，按季度向各类顾客群开展顾客满意度调查，对于顾客的建议亟待改进项，积极响应及处理调整；凌久电气提供售后问题 24 小时内快速响应服务，对于不合格产品直接进行退换货处理。



中船九院收到业主方发来的感谢信



双瑞风电收到客户表扬信

## 夯实安全根基

中船科技持续强化安全红线意识和底线思维，坚决压实安全生产责任，完善安全管理体系，加强安全隐患排查，开展安全培训宣贯工作，防范化解重大安全风险，筑牢安全生产防线，保障企业安全生产稳定运行。2023 年，公司未发生重大安全生产事故。

### 安全生产管理

公司统筹安全和发展，持续健全和完善安全生产管理体系，定期组织召开安委会，制定安全管理重点工作；强化安全管理措施，大力推进科技兴安，筑牢安全生产防线。2023 年 1 月 31 日，中船科技召开 2023 年第一次安委会会议，有效推动全年安全风险隐患排查整治工作。

### 安全管理重点工作

- ▶ 将安全检查结果与各部门绩效考核挂钩，开展安全考核。
- ▶ 制定和发布优化完善天津公司安全管理体系的方案，从管理机构、业务管理、人员配置及招聘、人员管理、绩效考核、专项奖励等六个维度进行优化，打通各安全管理环节。
- ▶ 积极推进并完成数字化安全管控平台建设，开展安全检查和项目自查全部现场流转、跟踪整改，隐患整改及时率显著提高，逐步实现“管理赋能、科技赋能”
- ▶ 通过简化程序、规范操作等方式完善双平台安全基础信息管理系统，提高安全管理工作的效率，同步申报电力行业工程建设管理及集团公司创新成果。
- ▶ 加强公司交通安全管理，建立车辆安全管理台账，提升驾驶员和车辆的安全管理要求。



中船九院数字化安全管控平台

## 安全隐患排查

公司制定《重大事故隐患专项排查整治 2023 行动方案》，组织《房屋市政工程生产安全重大事故隐患判定标准》专题培训，形成《工程总承包安全隐患常见病防治手册》成果，压实安全生产责任。领导带队扎实开展安全风险隐患排查整治工作，通过安全风险隐患排查整治、日常检查，安全监督回头看等及时查出隐患，及时整改闭环，坚决杜绝发生安全事故。

- ▶ 2023 年，中船风电共开展 30 次安全监督检查，下发整改通知单 30 份，共计排查安全隐患 450 条，已全部整改完成，整改率 100%。
- ▶ 中船风电制定并发布公司典型安全隐患清单（第一批），划分 8 类常见隐患类型，常见隐患问题 52 项，有效地识别、评估和管理潜在的安全隐患。



新疆海为开展安全检查工作

## 安全应急演练

公司建立健全应急管理体系,组织修订《公司突发事件应急预案汇编》,积极组织开展火灾事故、防汛防台、高温中暑、高处坠落、触电事故、车辆冲击等应急演练活动,加强员工突发应急处置能力,提高全员自救互救和应急处置意识,做到“人人讲安全,个个会应急”。



中船九院开展应急救援演练



中船海装旗下新疆公司组织开展应急演练逃生演练

### 案例

#### 新疆海为开展应急救援大比武活动

2023年6月,为切实提升公司全体员工应急救援能力,进一步增强员工的自我防范意识,提高预防突发事件的本领和紧急避险、自救互救的应变能力,最大限度地减轻事故造成的损失,保障员工生命和财产安全,海为新能开展应急演练大比武活动。比赛项目主要以高温中暑、触电、消防火灾、高处跌落为主题,通过此次比武,不仅增强了岗位职工的安全意识,而且提升了职工的应急技能,达到了“强技能,保安全”的目的。

## 安全培训教育

公司持续加强员工安全培训教育活动,积极创新安全宣贯方式,通过组织开展安全生产月、安全论文申报、安全管理取证培训等活动,营造安全文化氛围,提升全员安全教育意识。



中船风电开展安全承诺签字和安全文化手册发放活动

### 所属企业积极开展安全教育活动

#### 中船九院

各基层单位组织“安全生产月”活动宣讲 24 场,组织安全生产大家谈、班前会、以案说法等共计 70 场,开展安全警示教育 35 场。

#### 中船风电

组织开展主要负责人和安全管理人员培训取证,涵盖安全生产法律法规、运营安全、建设安全、应急管理 10 余个课程,43 人顺利取得培训证书。

#### 中船海装

结合“一月一主题”在全公司范围内开展安全事故警示教育 32 次,共 14131 人次参与。

#### 新疆海为

发布培训任务 22 次,累计完成人均安全教育培训 26.08 个课时,完成人均年度安全培训教育课时数的 108.67%。



洛阳双瑞召开 2023 年安全月“人人讲安全”主题演讲比赛



## 携手伙伴共赢

中船科技坚持诚信、互利共赢价值理念，秉持共建共享原则，与政府机构、同行企业、上下游供应商等利益相关方建立合作关系，深化彼此间交流合作；立足产业优势，整合多方资源，促进产业链协同发展，实现互利共赢；加强供应商管理，开展责任采购，构建和谐的营商环境，打造责任供应链。

### 战略合作

公司及下属企业立足自身产业优势，深化交流合作，通过开展沟通交流、签订战略合作协议等方式，强化政企合作，不断拓展外部合作企业，推进产学研一体化。

#### 加强政企合作

公司与国家能源局建立联系，收集《国家能源局 2023-2024 年度能源软科学研究选题指南》并与法改司等相关司处积极沟通，通过定期交流、中期汇报等扩大公司在能源领域影响力；为地方政府编制包括青岛蓝色海洋经济综合体项目等项目规划；与张北县人民政府、邢台市发展和改革委员会等签订合作协议，不断深化政企合作。



中船风电与福州市政府签署战略合作协议



新疆海为与金秀瑶族自治县人民政府签订合作协议

#### 拓展外部合作单位

公司积极拓展外部合作单位，中船风电成功引入 6 家外部单位，有序推进与加拿大特立马公司（弹性体新材料）、创一新材（机舱罩）、宁波日星（铸件）等外部单位的协同合作；成为中国可再生能源学会、中国造船工程学会等会员单位，与清华大学、华北电力大学、电科院等高校、研究所、优势企业及社会团体建立深度合作关系，深度交流不少于 10 次 / 月。



中船科技拜访上海船舶设计研究院，交流学习先进设计理念和管理模式。

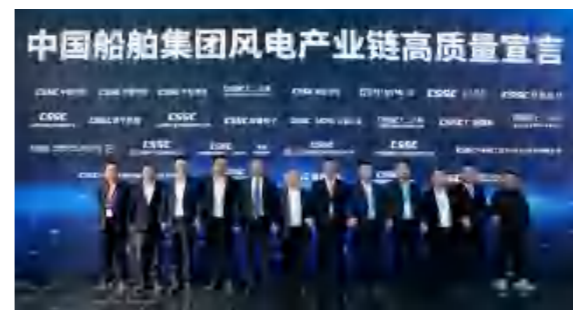
## 行业发展

公司坚持产业链协同发展，促进行业交流，实现互利共赢共同发展，致力成为行业进步的推动者、高质量发展的先行者。

### 产业链协同发展

公司与各产业链单位开展产业协同，通过产业协同及相关配套基础设施建设为公司获取开发指标、为协同单位在当地争取市场订单提供支撑，通过资源开发建设带动协同单位产业发展，对协同单位采取战略采购，逐步形成一套互利共赢的协同发展体系。

同时，公司不断促进优质资源聚集，打造“效益共享、风险共担”共同体，统筹优化产业投资，拓展集团内外装备制造、氢能、光热、储能、环保、养殖等多领域合作，创新产业投资模式，丰富产业投资选项，形成各区域产业投资方案和公司全国范围内的产业投资布局规划地图，提升资源整合能力，推动产业链进一步延伸，为资源开发提供支撑保障。



2023 年 10 月，中船科技及子公司与中国船舶集团风电产业链单位组团亮相北京国际风能大会暨展览会，共同展示产业链前沿技术与产品。



### 推动行业交流

公司积极参与行业交流，参与行业标准制定，在风能展宣讲、海博会宣讲、碳博会宣讲、工信部深海工程技术装备重点实验室会议等会上做专题报告，参加科技局组织的京津冀对接交流会，分享和学习行业经验。



所属企业积极制定行业标准，推动行业发展

中船九院

积极参与制定修订 2 项国际标准、5 项国家标准、1 项国军标、3 项行业标准、1 项集团标准、10 项地方标准、15 项团体标准等共 43 项各级标准的编制工作。

中船海装

2023 年中船海装主导发布 1 项国家标准，参与 6 项国家标准、6 项行业标准发布；完成 9 项国家标准、18 项行业标准制修订工作。

新疆海为

参编行业标准《陆上风电钢混塔架用水泥基座浆料》；编制的《电动汽车充电站（桩）建设技术规范》《预应力锚栓连接件安全监测方法》标准经自治区质量监督局批准发布实施；完成团体标准《高原高寒离网光伏发电系统设计规范》征求意见稿编制；申报 2 项自治区地方标准。

案例

新疆海为参加第四届跨区域协同创新合作年会

新疆海为充分利用人才及技术优势，与新疆八大产业紧密结合开展科技创新，在无线充电、储能、氢能利用、新能源利用等方面持续发力，为无线传能产业创新研究院建设做好技术储备。

2023 年 8 月 31 日，新疆海为参加第四届跨区域协同创新合作年会，与来自 21 个城市的科技部门、科研院所、高校及企业代表齐聚新疆软件园，就不断完善跨

区域协同创新合作机制进行联合攻关合作。新疆海为将继续发挥优势，以跨区域协同创新中心（异地孵化器）为载体，建立跨区域协同创新合作长效机制，打造“一带一路”跨区域协同创新合作“科技+经济”新品牌。



责任供应

公司持续优化供应商结构，积极引导供应商坚持依法经营，遵守商业道德，履行社会责任；加大供应商多领域、深层次合作，挖掘双方合作潜力，与供应商及时沟通，提升供应链的协同水平。

供应商管理

公司坚持营造稳定供应链的理念，以互利共赢为基础，与供应商建立长久稳定合作关系，推动供应链持续健康发展。

中船海装

中船海装制定供应商筛选标准《产品类供应商管理办法》《管理供应商选择流程》，跟踪供应商生产过程，实施供应商交付考核，约谈评价结果为 C/D 级的供应商，要求其进行原因分析并制定整改措施。报告期内共审查供应商 342 家。

新疆海为

新疆海为编制《Q/713HW G80 供应商考察与评价管理程序》，每年对供应商进行评价，产生新一年的《合格供方名录》，将合同期内出现重大违约违法行为的供应商加入《供方黑名单》；增加供应商时按照《供应商考察、评价及管理程序》中供应商准入与供应商考察的相关要求执行，办理供应商入围与审批手续。

凌久电气

2023 年初，凌久电气对 75 个供应商进行考核评价，形成合格供应商名录。本年度未发生供应商批量质量问题，针对少量不合格品采取换货解决举措。

责任采购

公司积极落实责任采购，遵循公开、公平、公正和竞争、择优、诚信的原则，规范采购流程，加强采购督导，严格采购管理。

中船九院

- 成立公司采购与供应链管理委员会，形成《中船九院总承包项目采购管理办法》，推动采购与预算管理融合，严控寻源质量、强化供应商管理落实落地；
- 在集团物资采购绩效考评中已连续两年获评 A 级。

中船海装

- 公开非核心技术要求，扩大竞价供应商范围，加大市场竞争；
- 按照项目盈亏、采购预算、市场价格，综合确定控本目标，作为制定招采方案、审批采购结果的重要依据；
- 优化招采策略，同等条件下按价格分配供货份额，提升供应商竞价积极性；进一步优化招采模式，多轮竞价、比价，以期获得最低价。

新疆海为

- 修订并发布《采购管理办法》《招标管理办法》等，报告期内公开采购率 100%，集中采购率 99.82%，上网采购率 99.82%。

## 营建和谐社区

中船科技始终坚信企业的发展与社会进步是紧密相连的，在实现高质量发展的同时，致力推动发展成果与社会共享，积极承担社会责任，助力乡村振兴，参与公益慈善事业，加强社区服务，以实际行动回馈社会，促进企业与社会良性互动。

## 助力乡村振兴

公司积极响应联合国《2030 年可持续发展议程》目标倡议以及国家“全面推进乡村振兴”要求，利用公司业务优势，结合受援地资源特点，通过消费帮扶、产业帮扶、教育帮扶等措施，提升当地造血能力，推进脱贫攻坚成果同乡村振兴的有效衔接。

### 所属企业积极参与乡村振兴建设

中船九院

- 中船九院规划景观院参与编制《宜都市乡村振兴总体规划（2022—2035）》，建筑一院积极参与青西郊野公园提升、青浦盈浦街道夏阳街道改造等美丽乡村项目；建筑二院出色完成白漾村施工图设计，助力争创上海市第五批乡村振兴示范村及全国文明村。

中船海装

- 中船海装奔赴云南省勐腊县开展教育帮扶活动，向勐腊县第一中学捐赠价值 80 万元的教学设备一体机，并启动“助学圆梦·点亮未来”一对一结对助学行动，三年来共计捐款 20 多万元，帮扶勐腊县 80 多名学生；
- 开展消费帮扶行动，累计在云南勐腊、丘北等地投入 600 多万元采购茶叶、蜂蜜、冬瓜猪、大米等农特产品，助力当地发展；
- 在全国开发建设近 300 个风电场，推动乡村交通建设的进一步完善，带动乡村旅游，推动旅游富民。



中船海装为彭水三义乡莲花村易地安置小区绘制文化墙



中船海装钢混塔筒机组点缀田间

新疆海为

- 新疆海为购买定点帮扶县的玫瑰花酱、羊肚菌、野生黑木耳、鲜花饼等农特产品作为中秋节福利发放给员工；
- 近 5 年向困难地区、困难人员捐款捐物累计 50 余万元；
- 向博湖县牧民捐赠 28 套光伏发电设施，解决牧民放牧期间照明、充电等困难；
- 若羌二期光伏电站花费约 510 万元、哈密三塘湖风电场花费 1710 万元，分别修建电场内部及周边道路，自用的同时为周边百姓提供便利。

### 案例

#### 农业种植大棚 + 大棚屋顶分布式光伏发电项目助力金秀县产业发展

2023 年 11 月 10 日，金秀瑶族自治县人民政府与新疆海为在县行政中心会议室举行金秀县农业种植大棚 + 大棚屋顶分布式光伏发电项目签约仪式，该项目是优化农业产业结构、助力乡村振兴的生动实践。公司将充分发挥央企的管理优势、技术优势、品牌优势，全力保障项目建设的有序、高效推进，打造具有全国影响力的农业种植大棚光伏示范区，助力乡村振兴。



## 倾心公益慈善

公司通过开展系列志愿服务活动，展现公司青年职工勇于担当、甘于奉献的良好精神风貌，进一步坚定公司职工建功岗位、奉献青春、服务社会的信念。2023 年，中船九院开展“慈善一日捐”活动，共 1358 人捐款近 12.47 万元；中船海装共 376 人参加志愿服务，年度志愿活动总时长 90 小时。



洛阳双瑞风电举办“风行山海间 拾吾送清凉”主题公益活动

### 案例

#### 中船九院打造定海图书馆“志愿服务岗”

中船九院坚持常态化的志愿服务理念，指导中船九院志愿服务队与定海街道志愿服务中心紧密合作，打造长期爱心志愿服务品牌——定海图书馆“志愿服务岗”，每月选派一名青年到定海图书馆担任志愿者，帮助管理员进行书籍整理、读者引导等服务，广泛传递公益、无私的志愿者精神。



### 案例

#### 中船风电开展学雷锋纪念日活动

2023 年 3 月，中船风电黑吉区域公司青年志愿者走进双鸭山市社会福利中心为孩子们送去营养品和日用品，并和福利院的孩子一起开展读书交流活动，在福利院的孩子心中播下爱的种子。



福建区域公司青年志愿者积极加入社区环保志愿者队伍，在区域公司所在园区开展义务劳动，美化环境，使园区环境焕然一新。

## 参与社区服务

公司始终坚持将企业发展与业务所在地可持续发展结合起来，与当地分享发展机遇和资源价值，积极参与社区建设，关注民生和社会进步，促进地区经济与社会和谐发展，做当地优秀的企业公民。

#### 中船海装

中船海装开展系列校园科普活动，充分利用企业生产、研发、文化、教育资源，通过与周边学校开展校企研学活动，着力打造青少年风电科普教育基地，扩大企业影响力、知名度，树立良好的企业形象。



中船海装青年志愿者为 200 多名小朋友开展风电科普教育活动



重庆巴蜀常春藤博物馆式小学学生到中船海装开展研学活动

#### 新疆海为

新疆海为参加和田街管委会组织的视察调研，对民族特色美食街、民族团结园、七一酱园城南往事美食街开展调研；参加市人大常委会组织的创业社区建设三年行动工作情况调研；参加社区组织的联合实战演练，在夏季高温季节购买防暑降温物品慰问社区工作人员。

# 治理篇

## “船” 责于行，共绘宏图风光

固本强基，开拓创新。2023年中船科技坚持刀刃向内、坚持目标导向和问题导向，持续完善公司治理体系、合规管理和风险管控，加强信息披露与投资者关系管理，以高质量发展保障股东权益，以纪律严明的党风廉政建设塑造良好的发展生态，筑牢转型发展根基。

对联合国可持续发展目标 (SDGs) 的贡献



## 规范公司治理

中船科技为持续推进公司高质量发展，不断完善公司基础管理制度、董事会制度和审计监督体系，以规范的制度保障公司管理提升，促进公司提质增效，转型发展迈上新台阶。

### 完善治理体系

公司通过强化组织管理、细化内部业务管理关系、厘清落实公司各部门（单位）的职能职责和督促下属公司建立健全管理体系等系列举措，进一步优化公司组织结构和职能职责，以更完善的制度体系服务和支撑公司高质量发展。2023 年，中船科技完成《中船科技股份有限公司独立董事管理办法》《中船科技股份有限公司内幕信息及知情人管理办法》《中船科技股份有限公司投资者关系管理办法》等制度制定及修订，公司及下属子公司全年制定或修订制度近 150 项，管理制度体系进一步完善。

### 规范董事会运作

公司持续完善董事会制度体系，修订《公司章程》《中船科技股份有限公司独立董事管理办法》等制度文件，规范董事会运作；有序组织召开董事会，围绕“定战略、做决策、防风险”部署 2023 年董事会、监事会工作，建立健全董事会授权管理机制和董事会决议跟踪落实工作机制，推动董事会决议有效落实；落实独立董事职权职责，保障独立董事履职条件，发挥独立董事专业能力，为公司发展建言献策，对公司规范管理起到有效监督，保障公司股东，特别是中小股东的利益。

中船科技董事会由 9 名董事组成，其中独立董事 3 名。2023 年，共组织召开董事会 13 次，审议通过议案 66 项，决议通过率 100%，分别获得中国上市公司协会“2023 上市公司董事会优秀实践案例”“上市公司乡村振兴优秀实践案例”“上市公司董事会秘书 5A 级”等荣誉。

### 强化审计监督

公司依据公司制度和规范，全面推进审计监督工作，制定《审计问题整改长效机制管理办法》（正式版）、《内部审计质量管理办法》，以制度明确规定审计整改、审计项目管理、审计事务所考核等工作，推进审计工作精细化管理；加大审计监督，拓宽审计范围，实施工程建设项目全过程跟踪审计，严肃处理违规行为，提升审计工作质量。

**加强审计队伍建设：**开展合规审计人员培训工作，切实提高合规审计人员综合业务素质。

**项目一线跟踪审计：**通过项目施工现场踏勘等方式，强化公司在工程管理、质量安全管理等方面的管控力度，切实加强内控体系建设工作。

**审计模块信息化建设：**运用信息化手段明确整改时间、责任人、措施、支撑材料，确保审计整改工作落实落地。2023 年对平山湖项目、敦煌项目、兴城 2 号项目等已开展全过程跟踪审计，通过信息系统下发整改通知，在持续追踪基础上确保整改有效闭环。

## 合规管理与风险控制

中船科技建立健全合规风险管理长效机制，强化合规内控风控工作，针对重点领域合规管理要求制度执行情况检查，持续强化法律合规管理和财务合规性风险，层层压实合规管理责任，着力打造法治合规文化，筑牢风险防控底线。

### 坚持合规经营

公司按照集团公司要求组织开展“十四五”法治建设中期调研和合规管理体系有效性评价专项工作，加强合规管理制度宣贯及培训，严格落实合法合规性审查机制和“三个 100%”审核要求；开展税务、合同、采购、工程建设管控等各项业务合规监督检查，推动完善公司法治建设和合规管理体系。

#### 案例

##### 中船海装不断提供合规管理水平

中船海装成立法治建设委员会，制定并下发《中船海装合规规范管理办法》《中船海装合规管理手册（试行）》等管理制度，逐步完善公司法治合规管理体系，并开展新员工合规管理培训，宣传法治合规文化。



中船海装对 2023 年新入职员工开展合规培训

### 加强风险防控

公司下发《内部控制管理手册》《内控评价管理办法》开展内控手册宣贯工作，同时通过内控评价以评促建、优化内控流程等工作，持续推进内控体系化建设。此外，公司把风险管理融入业务经营，开展风险监测及动态跟踪，实现风险管理信息化管控，2023 年度未发生重大风险事件。

中船风电多措并举强化风险防控

- ▶ **编制相关法律风险防范手册:** 编制《风电场项目工程建设领域法律风险防范手册》及《合同签订、履约风险防范指引》，内容涉及风电项目建设全过程，以及合同签订、履约所涉常见法律风险，并制定各风险对应的防范措施，防范相关方法律风险。
- ▶ **诉讼案件管理:** 依据“一案一策、动态清零”原则，妥善处理项目和服务合同纠纷，以主动和谈方式处置测风塔合同 32 份，委托服务协议 1 份，技术委托合同 1 份，处置成本分摊纠纷 1 份，为公司挽回损失 351.16 万元。
- ▶ **加强合同管理:** 开展在手重大合同风险排查工作、合同台账信息化管理、标准合同文本管理等。其中在手重大合同 123 份，122 份合同基本风险可控，不存在重大履约问题。

## 坚守商业道德

公司秉持高标准的商业道德准则来规范公司及各下属单位，抵制垄断、不正当竞争、商业贿赂等一切违法违规的行为，致力提升全员商业道德意识。同时，严格落实采购实施细则、供应链管理辦法等规章制度，协同上下游，营造健康发展的商业环境。

### 案例

#### 中船九院坚持筑牢商业道德底线

中船九院严格遵守国家有关反不正当竞争相关法律法规，制定《中船九院总承包项目采购管理办法》《公司项目潜在投标供应商管理实施细则（试行）》等相关规章制度，建立健全自律诚信体系，突出反商业贿赂、反垄断、反不正当竞争，严格规范经营、采购、工程建设、招投标等活动；建立较为完善的法律合规审查制度，防范避免签署垄断协议、违法实施经营者集中、不正当竞争等违法违规情形的发生；组织公司法律合规管理机构全体人员及相关业务和职能部门人员听取国家反垄断局有关专家作反垄断、垄断协议、滥用市场支配地位等相关专题的讲座，强化职工对反垄断法律法规的理解和执行能力。



## 信息披露与股东权益

公开透明的信息披露是与利益相关方保持良好沟通、保障投资者和股东权益的重要方式。中船科技始终遵循《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》等相关信息披露准则，通过编制发布年度报告、公司财报、审计报告、组织股东大会等方式，实现信息披露公开、及时、真实、准确、完整。

## 信息公开透明

2023 年，公司严格遵守《上市公司信息披露管理办法》相关规定，陆续发布第九届董事会历次会议决议、历次临时股东大会决议、《公司章程》修订等公告，及时向利益相关方传递公司重大事项变动信息，以公开透明的信息披露接受利益相关方的监督。

## 投资者沟通与股东权益保障

公司修订《投资者关系管理办法》持续加强投资者关系管理，通过“上证 e 互动”等平台，做好投资者及潜在投资者互动交流和诉求处理等工作，增进投资者对公司的了解和认同，促进公司完善治理、规范运作，切实保护投资者特别是中小投资者合法权益，实现尊重投资者、回报投资者、保护投资者；有序召开股东大会、临时股东大会、业绩说明会等，与投资者进行互动交流和沟通，回答利益相关方关注的问题，并邀请股东和投资者为公司发展提出建议意见，守护公司及投资者共同的权益。2023 年，公司组织召开股东大会 5 次、参加控股股东组织的集体业绩说明会 1 次，组织召开定期报告业绩说明会 3 次、接听投资者来电 100 通、回复专用邮箱及上证 E 互动提问 102 次，接待投资者调研 171 人次、参加券商策略发布会 12 次。

### 投资者关系管理工作基本原则

- ▶ **合规性原则。** 公司投资者关系管理在依法履行信息披露义务的基础上开展，符合法律法规、规章及规范性文件、行业规范和自律规则、公司内部规章制度，以及行业普遍遵守的道德规范和行为准则。
- ▶ **平等性原则。** 公司开展投资者关系管理活动，平等对待所有投资者，尤其为中小投资者参与活动创造机会，提供便利。
- ▶ **主动性原则。** 公司主动开展投资者关系管理活动，听取投资者意见建议，及时回应投资者诉求。实现公司与投资者之间的双向沟通，形成良性互动。
- ▶ **诚实守信原则。** 公司的投资者关系管理工作客观、真实和准确，注重诚信、坚守底线、规范运作、担当责任，营造健康良好的市场生态，避免过度宣传和误导。
- ▶ **高效低耗原则。** 选择投资者关系管理工作方式时，公司充分考虑提高沟通效率，降低沟通成本。

## 反腐倡廉建设

中船科技认真贯彻落实中国船舶集团和公司 2023 年党风廉政建设和反腐败工作会议决策部署公司，不断深化“不敢腐、不能腐、不想腐”机制建设，通过做好“培育廉洁文化，实施精准监督，严肃执纪问责”三个方面工作，严控廉洁风险的总体思路，牢牢把好公司高质量发展大局。

### 筑牢制度“防腐墙”

公司不断完善廉洁制度，严明廉洁纪律；全面梳理公司廉洁风险点、风险等级以及对应的有效防控措施，形成关键环节廉洁风险防控清单，以规范长效的制度机制加强公司廉洁风险防控工作。中船风电制定《中层管理人员操办婚丧喜庆事宜的规定（试行）》《廉政监督员管理办法（试行）》等制度，夯实反腐败制度根基。

### 精准监督“正风气”

公司不断拓展监督渠道，把好“不能腐”大关，推动政治监督、纪律监督、作风监督等贯通协调，以持续、全面的监督力净化公司发展生态。2023 年，中船风电纪检办公室牵头开展综合监督检查 13 次，发现管理问题并提出整改建议共计 155 项，督导责任单位制定整改计划并开展月度督导，整改完成率实现 100%。

**政治监督：**召开督导工作会议，保障党的二十大精神学习落实见效；组织召开整改督导会议，推动中国船舶集团第三巡视组巡视反馈问题整改；对公司“三重一大”决策执行落实情况开展季度监督并督促整改。

**纪律监督：**畅通信访举报渠道，定期查看举报信箱并做好查看记录，及时按规定查办反映的问题，并把相关事项纳入日常重点监督范围，完善内部管理。

**作风监督：**加强节假日等重要时间节点的廉洁提醒、深入各单位开展反“四风”、落实中央八项规定精神专项检查等工作，并对发现问题进行监督整改，营造自律廉洁氛围。

**综合监督：**组建专业工作组，围绕日常管理、区域市场开拓、风场运营、廉洁风险防控等方面开展综合性监督检查专项工作。

**日常监督：**通过对工程项目建设管理等重点领域开展监督，持续做好领导干部廉政监督、建立健全“大监督”体系机制等，充分发动各部门监督合力，做深做实反腐败工作。

## 廉洁自律“不想腐”

公司创新性开展廉洁文化建设，开展反腐倡廉教育宣传月活动、“纪检干部讲纪律”活动、一线廉洁警示教育、家庭助廉和日常提醒教育等多形式多渠道的廉洁教育宣传工作，提升全员廉洁意识。



中船海装举办“学贯二十大 清风扬正气 奋进新征程”廉洁文化主题演讲比赛

### 案例

#### 中船风电积极宣传廉洁文化 营造廉洁氛围

中船风电积极探索廉洁文化教育新路径、新载体。2023 年，开展廉洁主题知识竞赛、书画征文比赛，组织员工主动参与廉洁教育共计 157 人次；在各党支部开展纪律宣讲 24 次；到各单位开展廉洁学习培训共计 13 场次 133 人次；利用公司微信公众号、OA 开辟专栏开展廉洁教育和案例警示 53 次。

#### 2023 年

组织员工主动参与廉洁教育共计

**157** 人次

在各党支部开展纪律宣讲

**24** 次

到各单位开展廉洁学习培训共计

**13** 场次

# 未来展望

浩荡东风今又起，筑梦伟业正当时。2024年，中船科技会更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，在中国船舶集团党组的坚强领导下，深入贯彻落实党的二十大精神，充分发挥党建引领作用，坚持绿色发展，强化创新驱动，坚持回馈社会，坚持和谐共进，进一步推动新能源产业做强做优，奋力开创公司高质量发展新局面，以新担当新作为新气象奋进高质量发展新征程。





# 附录

## 指标索引

一级标题	二级标题	中国企业社会责任 报告指南 (CASS-ESG5.0)	报告位置
关于本报告		P1.1-1.3	P1-2
董事长致辞		P2.1-2.2	P5
走进中船科技	公司概况	P4.1	P7
	组织架构	P4.1	P8
	主营业务	P4.3	P8
	企业文化	P4.2	P9
	奖项荣誉	G3.11	P9
ESG 管理	ESG 理念	G3.2-3.3	P10
	ESG 治理架构	G3.1	P10
	利益相关方沟通	G3.6-3.7	P10
	ESG 实质性议题	G3.5	P12
责任专题一：党建领航，百舸争流共奋进		P3.1,G1.7,S1.10	P13-16
责任专题二：创新驱动，千帆竞发势如虹		P3.1,V2.1-2.4	P17-20
环境篇 “船”绿成漪，追逐 风电蓝海	加强环境管理	E1.1-1.2,E1.3-1.6	P23
	绿色能源业务	E2.4-2.5	P24
	能源资源利用	E2.1,E2.6,E2.9,E3.5	P27-28
	应对气候变化	E1.8,E5.2	P29-31
	厚植生态底色	E1.7,E2.14,E4.1-4.2	P31-32
社会篇 “船”福利民，润泽 和风沃野	构建幸福职场	S1.1-1.2,S1.6-1.7,S1.10,S2.1-2.2,S3.1	P35-38
	卓越质量管理	S4.1,S4.3-4.6	P39-41
	夯实安全根基	S3.4-3.7	P41-44
	携手伙伴共赢	S5.1-5.4,V2.5-2.8	P45-49
	营建和谐社区	V1.1-1.4,V3.4,S3.6-5.7	P49-52
治理篇 “船”责于行，共绘 宏图风光	规范公司治理	G1.1-1.2	P55
	合规管理与风险控制	G1.3,G1.5	P56
	信息披露与股东权益	G1.10	P57-58
	反腐倡廉建设	P1.7-1.8	P59-60
未来展望		A1	P61
附录	指标索引	A4	P63
	关键绩效	A2	P64-66
	意见反馈	A5	P67

# 关键绩效

指标	单位	2021 年	2022 年	2023 年
总资产	亿元	78.54	75.29	480.81
营业收入	亿元	24.09	33.49	144.86
利润总额	万元	9,635.94	11,817.16	15,957.20
净利润	万元	8,004.78	10,994.71	16,181.96
纳税总额	亿元	1.01	0.77	2.07
报告期内股东分红总额	亿元	0.44	0.44	0.33
净资产收益率	%	1.89	2.52	1.77
总资产报酬率	%	2.06	2.12	1.41
资产负债率	%	45.44	42.24	76.36
国有资产保值增值率	%	101.94	102.76	162.22
守法合规培训次数	次	12	15	32
反贪腐培训次数	次	7	6	54
ESG 培训次数	次	1	3	3
研发投入	万元	6,724.14	8,063.44	63,484.79
研发人员数量	人	697	545	1,274
研发人员数量占比	%	36.7	34.67	24.19
累计有效专利数	件	407	462	1,050
完成专利受理	件	200	236	86
新增专利授权	件	87	56	15
全员劳动生产率	万元 / 人	47.77	49.12	49.16
环保总投入	万元	-	-	4,199.58
环保培训人数	人次	-	-	20,228
环保培训覆盖率	%	-	-	100
全年上网电量	亿千瓦时	-	-	20.7
在运营风光电场权益容量	千瓦	-	-	137.33
年度用电量	兆瓦时	-	-	47,794.48
用电密度	千瓦时 / 万元营收	-	-	56.74
风电、光伏自发自用电量	兆瓦时	-	-	35,570.7

注：因公司 2023 年完成资产重组，业务结构发生变化，故部分统计数据 2023 年与 2022 年差异较大，该表格披露的 2022 年数据为资产重组前的统计数据。

指标	单位	2021 年	2022 年	2023 年	
能源消耗总量	吨标准煤	-	-	13,335.31	
能源强度	千瓦时 / 万元营收	18.84	9.9	186.99	
能源效率	万元营收 / 千瓦时	0.05	0.1	0.24	
清洁能源使用量	千瓦时	-	-	1,274,704	
温室气体排放总量	吨	-	-	13,676.4	
直接温室气体排放量	吨	-	-	2,600.1	
间接温室气体排放量	吨	-	-	11,076.3	
温室气体排放强度	吨 / 特定单位	-	-	0.0516	
减少排放二氧化碳当量	万吨	-	-	147.95	
危险废弃物排放量	吨	-	-	624.13	
水资源消耗量	吨	19,626	19,274	298,050	
水资源消耗强度	吨 / 万元营收	0.08	0.06	0.75	
水资源效率	万元营收 / 吨	12.28	17.38	11.83	
年度新鲜水用水量	吨	-	-	204,260	
废水排放总量	立方米	-	-	120,000	
废气排放量	吨	-	-	39.35	
一般废弃物排放量	吨	-	-	10,908.04	
一般废弃物排放强度	吨 / 特定单位	-	-	4.4	
危险废弃物排放量	吨	-	-	624.13	
危险废弃物排放强度	吨 / 特定单位	-	-	0.23	
废弃物回收利用总量	吨	-	-	2,365	
工业固体废弃物重复利用率	%	-	-	100	
污染物排放达标率	%	-	-	100	
固废处置合规率	%	-	-	100	
主要污染物排放达标率	%	-	-	100	
办公用电量	度	-	-	6,718,516	
办公用水量	立方米	-	-	48,979	
员工总数	人	1,568	1,572	4,699	
按专业构成	生产技术人员	人	1,262	1,235	3,853
	销售人员	人	56	71	224
	财务人员	人	40	48	155
	行政人员	人	210	218	467
按教育程度	研究生及以上学历	人	324	350	885
	本科学历	人	943	928	2,587
	大专及以下学历	人	301	294	1,227

指标	单位	2021 年	2022 年	2023 年	
按性别构成	女性员工比例	%	29.6	29.9	24.55
	女性管理者占比	%	35.9	36.2	12.76
劳动合同签订率	%	100	100	100	
社保覆盖率	%	100	100	100	
工会覆盖率	%	100	100	100	
健康档案覆盖率	%	-	100	100	
培训次数	次	44	34	4,709	
培训总时长	小时	116,025	127,511	610,478.99	
员工培训投入	万元	303.07	238.78	881.84	
员工培训人次	人次	-	10,996	129,857	
员工培训覆盖率	%	-	-	100	
人均培训时长	小时	-	-	499.41	
新增职业病数	人	-	0	0	
安全生产总投入	万元	986	1,358.55	1,250.94	
安全教育与培训人数	人次	2,314	2,578	30,814	
安全培训覆盖率	%	100	100	100	
产品合格率	%	100	100	99.08	
客户满意度	%	-	99	98.98	
投诉解决率	%	100	100	99	
报告期内发生的客户健康与安全负面事件	件	0	0	0	
审查的供应商数量	个	494	675	1,416	
因不合规被中止合作的供应商数量	个	0	0	0	
因不合规被否决的潜在供应商数量	个	6	24	63	
供应商 ESG 培训次数	次	28	22	25	
新增就业人数	人	-	124	588	
对外捐赠总额	万元	-	21.96	35.52	
乡村振兴帮扶投入	万元	-	-	171.72	
志愿服务参与人次	人次	-	288	710	
年度志愿活动总时长	小时	-	4,123	7,342	

# 意见反馈

## 亲爱的读者：

您好！非常感谢您百忙之中阅读《中船科技股份有限公司 2023 环境、社会及公司治理 (ESG) 报告》！为持续改进 ESG 报告管理工作，我们特别希望倾听您的意见和建议，请您协助完成意见反馈表中的相关问题，并选择以下方式反馈给我们。

联系部门：中船科技董事会办公室      联系地址：上海市鲁班路 600 号江南造船大厦 13 楼  
联系电话：021-63022385      邮政编码：200023  
电子邮箱：mail@cssckj.com

## 您的信息

姓 名：\_\_\_\_\_ 联系电话：\_\_\_\_\_

工作单位：\_\_\_\_\_ 邮箱地址：\_\_\_\_\_

## 选择性问题：（请在相应的位置打“√”）

请您评价本报告对中船科技反映经济、社会、环境的重大影响程度：	<input type="checkbox"/> 很好 <input type="checkbox"/> 较好 <input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 较差 <input type="checkbox"/> 很差
请您评价本报告对利益相关方关心问题进行的回应和披露：	<input type="checkbox"/> 很好 <input type="checkbox"/> 较好 <input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 较差 <input type="checkbox"/> 很差
请您评价本报告披露信息、指标、数据的清晰度、准确性、完整性：	<input type="checkbox"/> 很好 <input type="checkbox"/> 较好 <input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 较差 <input type="checkbox"/> 很差
请您评价本报告的可读性：	<input type="checkbox"/> 很好 <input type="checkbox"/> 较好 <input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 较差 <input type="checkbox"/> 很差
请您对《中船科技股份有限公司 2023 环境、社会及公司治理 (ESG) 报告》进行综合性评价：	<input type="checkbox"/> 很好 <input type="checkbox"/> 较好 <input type="checkbox"/> 一般 <input type="checkbox"/> 较差 <input type="checkbox"/> 很差

## 开放性问题：

您对中船科技 2023 年 ESG 工作有哪些建议？

您认为本报告为您提供了哪些有价值的 ESG 信息？

您认为本报告还需要增加披露哪些 ESG 信息？

您认为本报告存在哪些不足之处？